www.lafranceagricole.fr
Retrouvez tous les « Cas de gestion », en rubrique Gestion et droit/cas concret.

Concevoir un plan d'exploitation pour les haies

La haie est un atelier productif à part entière, à valoriser par des coupes régulières.

LEXIQUE

- **BCAE N°7 :** les bonnes conditions agricoles et environnementales n°7 limitent la destruction et le déplacement du linéaire de haie (*JO* du 7 mai 2015).
- **MAP :** mètre cube apparent de plaquette. En vert, un MAP pèse 300 à 350 kg, et 250 kg en sec (25 à 30 % d'humidité).
- **Le ml :** mètre linéaire. Unité de mesure de la haie. Les références sont souvent données pour 100 ml.

En « sanctuarisant » le linéaire de haie à l'échelle de l'exploitation, la BCAE n° 7 grave aussi dans les comptes d'exploitation les frais fixes inhérents à l'entretien de ces éléments topographiques. Il est donc plus que jamais opportun de s'intéresser à l'économie de la haie, pour limiter les charges et dégager un revenu. Voici quelques pistes pour construire un plan de gestion solide.

Evaluer la ressource

ÉTAT DES LIEUX

L'exploitation durable du bois passe par un inventaire du capital. Il s'agit de mesurer son linéaire (en mètres linéaires, ml) et de le classer suivant une typologie. Des référentiels, proposés par les chambres d'agriculture ou des associations spécialisées, permettent ensuite de calculer les volumes disponibles, et les taux d'accroissement annuels.

OBJECTIF DE RENDEMENT

La production varie, dans la majorité des cas, de 15 à 40 m³/100 ml. En fonction du type de haie, de sa conformation, des essences, l'exploitant se donne une hypothèse de rendement raisonnable en mètres cubes apparents plaquettes (MAP).

PLANIFIER À DOUZE ANS

L'accroissement annuel estimé donne la ressource maximum exploitable dans le cadre d'une gestion durable. L'agriculteur utilise cette valeur pour planifier les prélèvements, en désignant les haies qui seront exploitées dans les douze années à venir. C'est en effet la durée du cycle de production dans le cadre d'une coupe avec régénération naturelle et balivage (éclaircies). Le tableau des prélèvements est réajusté au fil des coupes, en fonction des rendements réels constatés. Il faut également prévoir le regarnissage des haies par plantation, car celles-ci sont rarement complètes.

Construire sa marge

VALORISER SUR PLACE

Paillage horticole, litière, combustible pour les chaudières... Des marchés émergent, notamment pour les plaquettes de bois. Le bois déchiqueté est d'autant mieux valorisé qu'il est autoconsommé. Des essais montrent des économies importantes en remplacement total ou partiel de la paille en élevage bovin. Le coût calorifique en tant que combustible autoproduit est imbattable, mais il faut compter des surcoûts pour le stockage et une chaudière adaptée.

VENTES EN VERT OU SEC

La vente en vert départ ferme des plaquettes est moins valorisée, mais réclame peu de travail de la part de l'exploitant si la vente est confiée à une association de commercialisation (1), ou à l'entreprise de travaux. La vente en sec offre de meilleures recettes, mais il faut prévoir des silos couverts et un sol béton pour le stockage et plus de temps pour organiser les ventes, le transport et les livraisons.

CHANTIER DE RÉCOLTE

Les coûts de récolte sont les plus faibles pour une coupe manuelle et un déchiquetage mécanisé, selon les calculs de la chambre d'agriculture de la Manche, réalisés à partir des références de la fédération des Cuma. La mécanisation de la coupe peut devenir très onéreuse si le terrain est difficile, avec des débits ralentis.

LIMITER L'ENTRETIEN

Plus l'entretien de taille est intensif, plus les charges sont élevées et moins la haie produit de bois. Limiter l'entretien de la haie, lorsque cela est possible, est donc un levier deux fois gagnant.

LA PLANTATION RENTABLE APRÈS VINGT-QUATRE ANS

La rentabilité de la haie plantée reste assez précaire et n'offre de retour positif qu'au bout de la deuxième rotation (vingt-quatre ans), selon la chambre d'agriculture de la Manche. C'est un investissement à long terme, qui s'accompagne souvent d'une réflexion sur l'utilité fonctionnelle de la haie (brise-vent...). **Camille Michel**

(1) Par exemple Haiecobois, dans la Manche

▼L'AVIS DE L'EXPERT

EDDY CLÉRAN, responsable de projet agroforesterie et biodiversité, chambre d'agriculture de la Manche

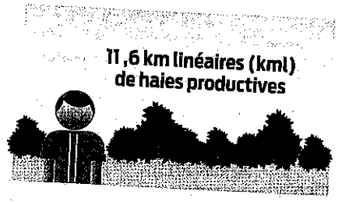
« Prendre en compte les services rendus »

« Les haies rendent de multiples services : protection des sols, des animaux et des bâtiments, accueil des auxiliaires, clôture, brise-vent, limitation de la verse, apports de matière organique, production de bois et hydraulique. Selon le système d'exploitation, le plan de gestion de la haie sera adapté pour optimiser telle ou telle fonction. Ces services peuvent être difficiles à chiffrer par l'exploitant. Sans compter les services de bien commun, qui dépassent le cadre de l'exploitation, comme le stockage de carbone. Il serait souhaitable que toutes les contributions des haies soient mieux connues, à la fois pour en tirer davantage parti sur l'exploitation, et pour être encouragées par les politiques publiques. »

Notre simulation

Réalisée avec la chambre d'agriculture de la Manche

Pierre vend des plaquettes en vert pour couvrir l'entretien de 618 € par an de 12,6 km linéaires de haies



Pierre dispose d'un réseau de 11,6 km linéaires (kml) de haies productives. Ce sont des haies complètes, en dominante taillis à 300 mètres cubes apparents plaquettes (MAP) par kilomètre linéaire.

Un groupement d'achat lui propose un contrat d'approvisionnement pour **315 MAP/an en vert à 19 €/MAP** en filière courte.

Il estime la rentabilité du projet.

1 - L'accroissement annuel de ses haies lui fournit 290 MAP/an

- Pierre estime son potentiel d'accroissement linéaire à 25 MAP/kml.
- Avec ses 11,6 kml, il peut donc fournir de façon durable 290 MAP/an.

Accroissement annuel
25 MAP x 11,6 km = **290 MAP**

2 - Il calcule le coût de production de 25 MAP supplémentaires

Il lui faut 1 kml de haies pour couvrir un potentiel d'accroissement de 25 MAP/an

Devis plantation, tout compris, pour 1 kml de haies	5 340 €
Subventions plantation du département de 50 %	- 2 670 €
Coût net de la plantation pour 12 ans	= **2 670 €**
Coût annualisé (2 670 €/12 ans)	**= 222,50 €**

Pierre doit produire **25 MAP *** de plus pour assurer les **315 MAP** demandés

* Quelques années seront nécessaires pour atteindre ce potentiel d'accroissement

3 - Il évalue le coût d'entretien annuel de 12,6 kml de haies (11,6 + 1)

Sur la durée d'un cycle de 12 ans, coût par kml :

12 passages d'épareuse (en pied des haies de chaque côté à 29,1 €/kml)	349,20 €
Taille en hauteur avec lamier ** tous les cinq ans	+ 240 €
Total entretien pour 12 ans	= 589 €
Sur l'année (589 €/12 ans)	= 49 €/an
Total pour 12,6 kml (49 €/kml x 12,6 kml)	**= 618 € /an**

** Outil d'entretien des arbres avec bras articulé qui se branche sur la prise de force du tracteur

Pour l'entretien des haies, Pierre a des charges fixes annuelles incompressibles

4 - Grâce aux ventes, il pourra dégager une marge brute de 984 €

Vente des plaquettes en vert départ ferme à 19 €/MAP en filière courte : 19 € x 315 MAP	5 985 €
Plantation de 1 kml	- 222,50 €
Entretien (49 € x 12,6 kml)	- 618 €
Récolte et déchiquetage (13,20 € x 315 MAP)	- 4 160 €
Marge brute	**+ 984 €**

En vendant ses plaquettes en vert pour un volume de 315 MAP, Pierre couvrira ses frais d'entretien annuels et gagnera un peu plus de 900 € par an.

Autre avantage : l'investissement en temps demandé sera faible (environ 9 h/an pour l'entretien). Mais attention, ces résultats reposent sur un patrimoine important de haies existantes et non sur des haies plantées.